



# Soodustavad ja takistavad tegurid muutuste juhtimisel õenduses.

Annely Seer

06.11.2014




# Probleemid

- ❖ Tervishoiu kiire areng
- ❖ Pidev tööjõupuudus
- ❖ Õdedel ja õendusjuhtidel puudub selge arusaam soodustavatest ja takistavatest teguritest muutuste juhimisel



# Eesmärgid

- ❖ Kirjeldada muutuste juhtimist soodustavaid tegureid
  - ❖ Kirjeldada muutuste juhtimist takistavaid tegureid
- 



# Muutuste juhtimist soodustavad tegurid

- ❖ Töötajate poolne toetus ja tagasiside
- ❖ Õendusjuhtide rahulolu ja ressursi parem kasutamine
- ❖ Õendusjuhtidele suunatud juhtimisalased teadmised ja koolitused



# Muutuste juhtimist takistavad tegurid

- ❖ Õendusjuhtide multifunktsionaalsus
- ❖ Kaadrivoolavus ja õenduspersonali kõrge iga
- ❖ Töötajate ja muutuste vastasseis
- ❖ Muutuseväsimus ja –vastupanu
- ❖ Majanduslik kasumlikkus



# Järeldused

- ❖ Muutuste planeerimine organisatsioonis
  - ❖ Õendusjuhi ja õdede kaasamine protsessi
  - ❖ Õendusjuhtide koolitamine
- 